**Executive Summary: [Titel] [Logo]**

Entwickelt von: < Name des Champions >, < ggf. weitere Stakeholder im Kundenunternehmen >

**Ausgangssituation**

[ Name des Unternehmens deines Zielkunden ] erfährt [ einen bedeutenden Wandel im Markt / in der Branche des Kunden etc. ]. In der Vergangenheit haben wir gesehen:

* Füge hier eine Aufzählung hinzu.
* Füge Bemerkungen zum Sachverhalt hinzu.
* Und die Umstände des Wandels.

Gleichzeitig ist unser Ziel [ein zukünftiges Ziel und die Vision des Champions für das Unternehmen].

**Problem**

Aber [ beschreibe das Hauptproblem, das der Initiative/Priorität im Wege steht ].

Wir haben herausgefunden, dass dies die Ursache ist:

* Die eigentliche Ursache des Problems.

Wenn nicht reagiert wird, ist es wahrscheinlich, dass:

* Kosten und negative Auswirkungen auf das Unternehmen.

**Empfehlung**

In Anbetracht der [ besonderen Anforderungen an die gewünschte Lösung ] sind wir der Meinung, dass dies der richtige Ansatz ist:

* Lösung mit einer Aufzählung von Entscheidungskriterien.

Auf der Grundlage unserer Recherchen haben wir [ generelle Produkteigenschaften ] identifiziert, die nachweislich [ beschreibe die positiven Auswirkungen ] für ähnliche Unternehmen bewirkt haben. Nachfolgende weitere Kriterien [ beschreibe wenn möglich Unique Selling Points unseres Produkts ohne den Produktnamen zu nennen] wirken sich besonders positiv aus.

Folgende alternative Optionen [ andere in Erwägung gezogene potenzielle Alternativlösungen] sind geprüft und für ungeeignet eingestuft worden, daher glauben wir, dass dies der beste Weg zur Lösung ist.

**Business Case Betrachtung genehmigt: Ja**  **Nein**

von: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_: am: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Business Case [Titel] [Logo]**

Entwickelt von: [ Name des Champions ], [ weitere Stakeholder ]

**Empfehlung:** [ Einkaufsteam oder Business Unit ] sollte [ empfohlene Maßnahme ] bis [ Zeitplan ].   
Dies würde zu [ Ergebnis ] führen und gleichzeitig [ Kosten des Problems ] vermeiden, die durch [ Problem ] verursacht werden.

**Die Problemstellung.**

Gebe an, wer betroffen ist, wie hoch die Kosten sind, wie es sich auf eine strategische Unternehmensinitiative oder eine Unternehmenspriorität auswirkt und warum sich das Problem verschlimmert.

Möglichkeiten dafür sind:

* Bei jeder [ Häufigkeit ] sind mindestens [ Reichweite ] von [ Problem ] betroffen, was uns [ Kosten ] verursacht. Wenn dieser Umstand nicht bis zum [ Zeitpunkt ] behoben wird, wird es [ schlimmer ]. ODER:
* Trotz des Versuchs [ fehlgeschlagene Lösung ] kann unser Team immer noch nicht [ gewünschtes Ergebnis ] erreichen, weil [ Problem ], was uns [ Kosten des Problems ] bereits gekostet hat.

**Empfohlene Vorgehensweise.**

Skizziere die Lösung, wie sie getestet und/oder ausgewertet wurde, sowie die Faktoren, die erfüllt sein müssen, damit die Lösung funktioniert. Füge zudem einen kurzen Hinweis darauf ein, wie die Ressourcen erfolgreich eingesetzt werden können.

Es geht darum, zunächst eine Einigung über den Ansatz zu erzielen, unabhängig von den Anbietern, und dann mitzuteilen, dass "Ihr Unternehmen alle Anforderungen erfüllt und übertrifft".

**Überblick über die Ergebnisse.**

Skizziere hier den Vorher-Nachher-Zustand (Produktivität rauf, Kosten runter…) und erwähne gleichzeitig die Zeit bis zur positiven Auswirkung auf die Kennzahlen:

**Best Case**

| **Metrik** | **Benötigtes Ergebnis** | **Ergebnis der Berechnung** |
| --- | --- | --- |
| KPI 1 | X | XX (*+Y%)* |
| KPI 2… | X | XX *(+Y%)* |

**Worst Case**

| **Metrik** | **Benötigtes Ergebnis** | **Ergebnis der Berechnung** |
| --- | --- | --- |
| KPI 1 | X | XX (*+Y%)* |
| KPI 2 | X | XX *(+Y%)* |

**Average Case**

| **Metrik** | **Benötigtes Ergebnis** | **Ergebnis der Berechnung** |
| --- | --- | --- |
| KPI 1 | X | XX (*+Y%)* |
| KPI 2 | X | XX *(+Y%)* |

**Erforderliche Investition.**

Wer muss was investieren, bis wann? Auflistung des benötigten Geld-, Zeit- und Personalaufwandes.

| **Investition/Ressource** | **Einheit** | **Summen** |
| --- | --- | --- |
| Software/Produkt/… | € | *10.000€* |
| IT Consultant extern | x Stunden à 250€ | 5.000€ |
| IT Consultant intern… | y Stunden | 50h |

**Risiken einer Depriorisierung.**

Beschreibe hier die negativen Auswirkungen, wenn nichts unternommen wird.